



# Cuenta Pública 2021 Hospital Dr. Exequiel González Cortés



26 de mayo 2022



- Quiénes Somos
- Buenas Prácticas Laborales
- Nuestros Resultados año 2021
- Nuestra Planificación Estratégica 2019 2022
- Destacados
- Nuestros Desafíos









# Nuestro Hospital forma parte de la Red del Servicio de Salud Metropolitano Sur



CABL



H. S. L. de Buin - Paine



H. El Peral



H. Lucio Córdova



H. El Pino





Un Hospital pediátrico asistencial docente, acreditado en calidad en los proceso de atención en salud por la Superintendencia de Salud.

Estamos orientados a la satisfacción de las necesidades de salud: Curación, promoción, prevención y rehabilitación de la salud de los niños, niñas y adolescentes de la Red del Servicio de Salud Metropolitano Sur.







Estamento	Número	Total	
Técnicos	316		
Auxiliares	86		
Administrativos	103	1.084	
Profesionales	317		
Ley Médica	262		







#### Quiénes Somos / Estamento Profesional No Médico



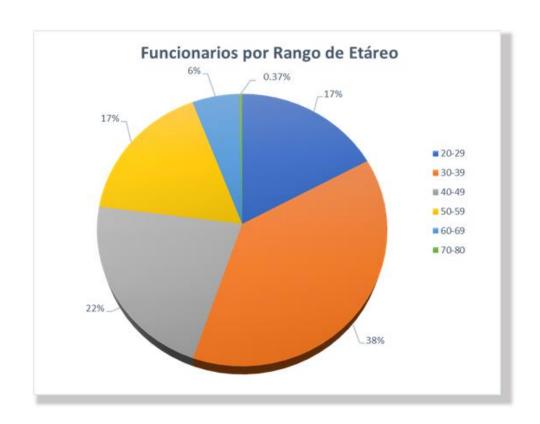
Profesiones	Número
Enfermería	156
Ingeniería	20
Kinesiología	21
Psicología	22
Tecnólogos	29
Nutricionistas	15
Terapeutas Ocupacionales	11
Otros	43

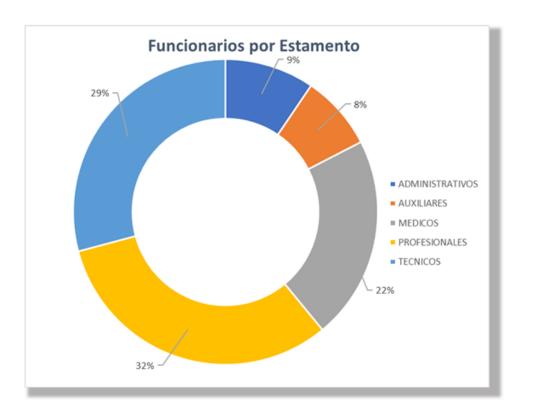
49% de las profesiones corresponde a enfermería











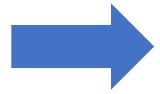
55% menores de 40 años

32% corresponde a la planta profesional



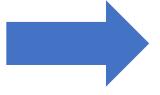






30

**Ley Ricarte Soto** 

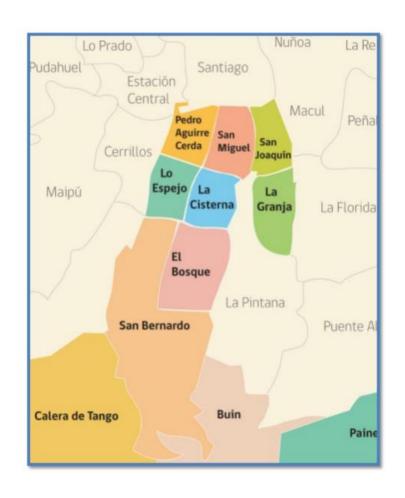


9





#### Somos el Hospital de cerca de 240 mil niños y niñas de la Red SSMS









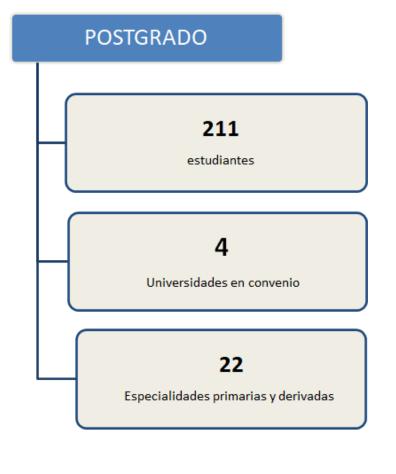
#### **DOCENCIA**



#### **Docencia**



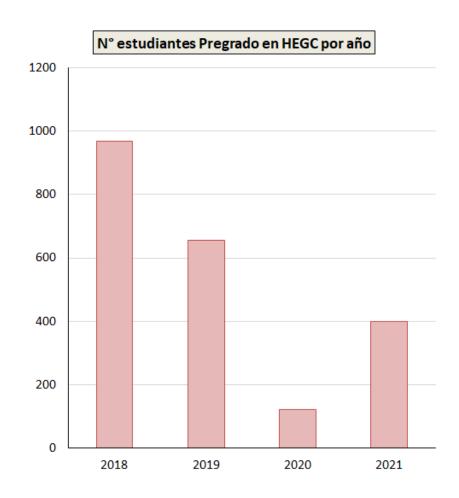


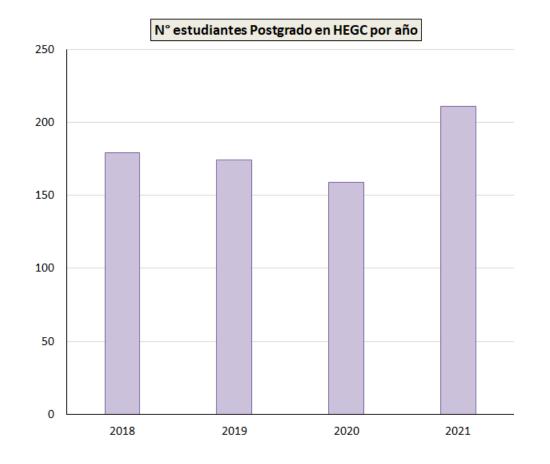




#### Docencia: Impacto Pandemia en Capacidad Formadora



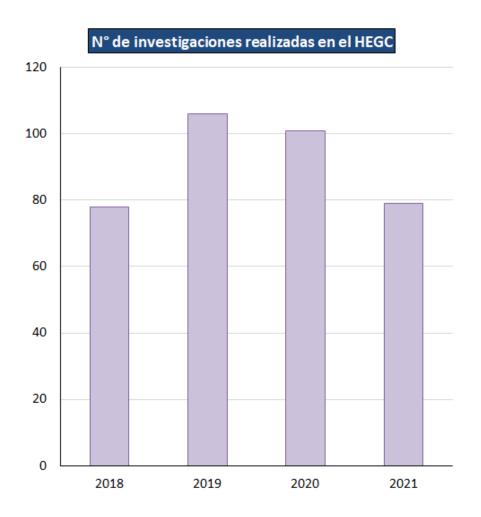


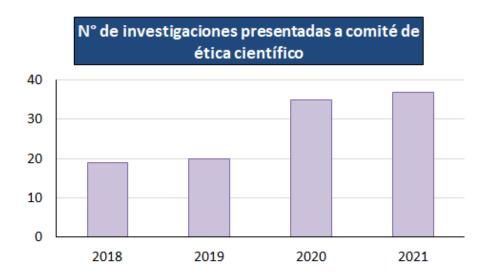




#### Docencia: Evolución de la Investigación









## **Especialidades**



## **38 Especialidades**

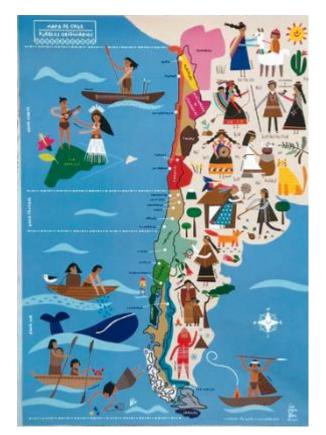




#### **Macro Red**



Insuficiencia Renal Crónica Terminal
Cáncer en Niños, Niñas y Adolescentes
Gran Quemado
Urologías Complejas
Trasplante Renal
Hemodiálisis y Peritoneo Diálisis
Cirugía Compleja de Recién Nacido



Fuente: Lapipaflor.cl



#### **Nuestros Colaboradores**







































































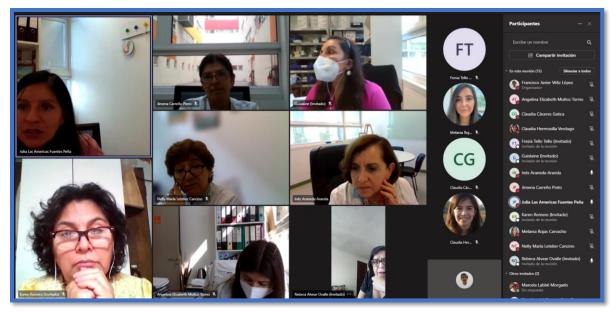




#### **Nuestro Consejo Consultivo**

PARTIAL DE AIRIO

- ✓ Plan Anual: Mejorar la satisfacción usuaria en el marco de la gestión integral de la red asistencial
- ✓ Reuniones mensuales vía plataformas on line
- ✓ Apoyo Activo a las Actividades de la Comunidad Hospitalaria
- ✓ Difusión en sus Territorios







#### Asociación de Ex Funcionarios





- ✓ Adjudicación y ejecución Proyecto SENAMA
- ✓ Acompañamiento entre los asociados

✓ Taller de Yoga Presencial



#### Así nos Comunicamos



#### www.hegc.gob.cl



Seguidores: 15.200



Seguidores: 1.258

OIRS
Oficinas
de informaciones
reclamos
y sugerencias

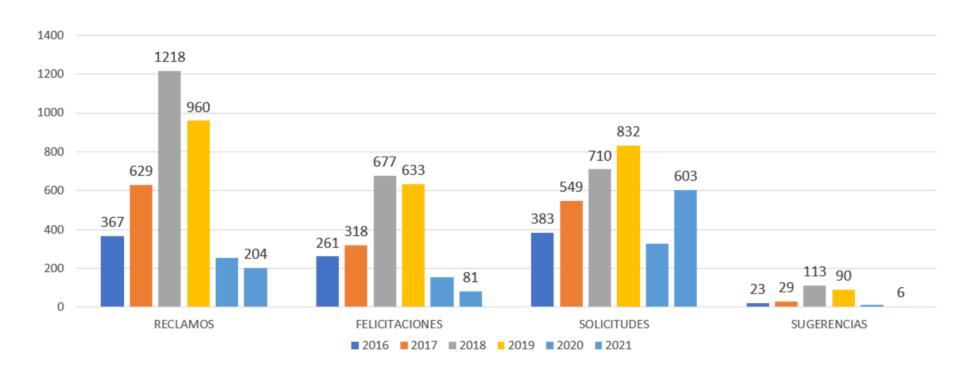
Transparencia Activa Ley de Transparencia





#### Gestión de Solicitudes Ciudadanas





Atención Ambulatoria: 9,0 reclamos por cada 10.000 consultas de especialidad (en base a consultas presenciales y la tasa es por 10.000, por 1.000 no alcanza a ser 1)

Unidad de Emergencia: 9,7 reclamos por cada 10.000 consultas (en base a consultas presenciales y la tasa es por 10.000, por 1.000 no alcanza a ser 1)

Unidad MQ: 7,1 reclamos por cada 1000 egresos





#### **BUENAS PRÁCTICAS LABORALES**



#### Calidad de Vida Laboral / Plan de Intervención Salud Mental Funcionaria



Jornadas
Desarrollo de Equipos
(50 Personas)

23
Acciones Canoterapia
Grupal
(230 Personas Aprox.)

13
Sesiones Canoterapia
Individual
(130 Personas)

8
Sesiones de Duelo
Dirigido a Funcionarios/as











#### Calidad de Vida Laboral / Promoción y Prevención del Buen Trato



Funcionarios Notifican
Sucesos de Violencia
Externa Activando el
Protocolo de Agresiones

Agresiones Externas con Intervención en Crisis Antes de Cumplida las 72 horas Denuncias Maltrato Acoso Laboral y Sexual Resueltos (MALS) **10** Entrevistas Individuales

**10**Entrevistas grupales o mediación







#### Calidad de Vida Laboral / Conciliación Trabajo y Vida Personal



**1°**Sondeo de Tensiones
Conciliatorias

Grupos Focales
(32 Funcionarios/as)

Devolución de Resultados por Medio de Webinar (45 Participantes) Lanzamiento de Catastro de Servicios Recomendados "Recomiendo A..."



20 Personas 2 Conversatorios







#### Calidad de Vida Laboral / Actividades de Sensibilización en Torno a Género



#### Entrega presente institucional: mascarillas







1° Encuesta Co-Responsabilidad en funcionarios/as
6 Reuniones Comité Género y Cultura
Día Contra la Violencia de Género
Día contra el Femicidio
Día de la Niña
1ra Acogida y derivación asistida en funcionarias con situaciones de VIF









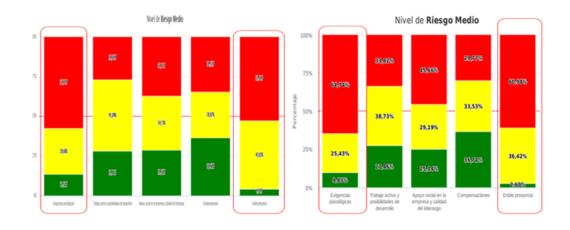
#### Calidad de Vida Laboral / Gestión de Riesgos Psicosociales



10 Reuniones con Comité de Aplicación ISTAS - 21

100%
de Planes de Trabajos
realizados con las
unidades con enfermedad
profesional confirmada

100%
De las 12 unidades que participan en encuesta
SUSESO ISTAS 21 validan encuesta a través de su participación



En diciembre 2021, con un 67% de participación funcionaria se aplicó encuesta de Riesgos psicosociales resultando Riesgo Medio para esta agrupación del Hospital. Las Dimensiones en riesgo alto fueron Exigencias psicológicas y Doble presencia.

CASOS DENUNCIADOS COMO	CASOS ESTUDIADOS POR ISL CUYA	CASOS ESTUDIADOS POR ISL CUYA
<b>ENFERMEDAD PROFESIONAL AL ISL</b>	<b>ENFERMEDAD DE SALUD MENTAL NO ES</b>	ENFERMEDAD DE SALUD MENTAL ES DE
EL AÑO 2021	DE ORIGEN PROFESIONAL	ORIGEN PROFESIONAL
37	34	3



#### Reclutamiento y Selección de Personas



86 Procesos de Selección

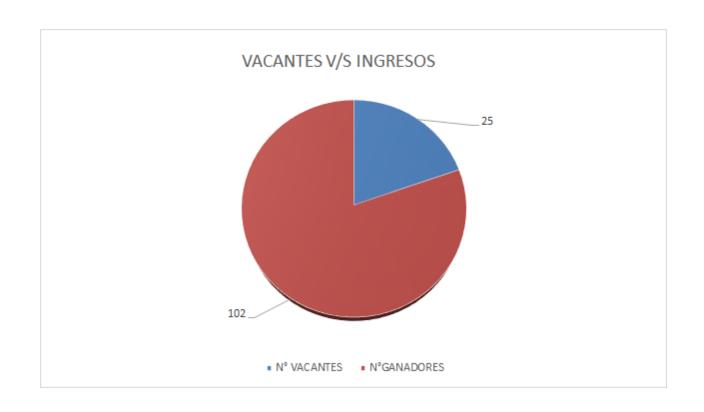
100%

De los cargos

seleccionados por

matrices de competencias

102 Personas colocadas el 2021





#### Capacitación y Formación



62%
Funcionarios/as capacitados
Ley 18.834

55%
Funcionarios/as capacitados
Ley 19.664 / 15.076

**61%** 

Funcionarios/as capacitados en total



#### Capacitación y Formación



92%

Actividades de capacitación en modalidad e- learning

**62%** 

De la dotación matriculados a cursos internos en nueva Plataforma Interna de capacitación

Trabajo activo y colaborativo con el Comité Bipartito de Capacitación





Alza sostenida del Ausentismo desde inicio de la pandemia.

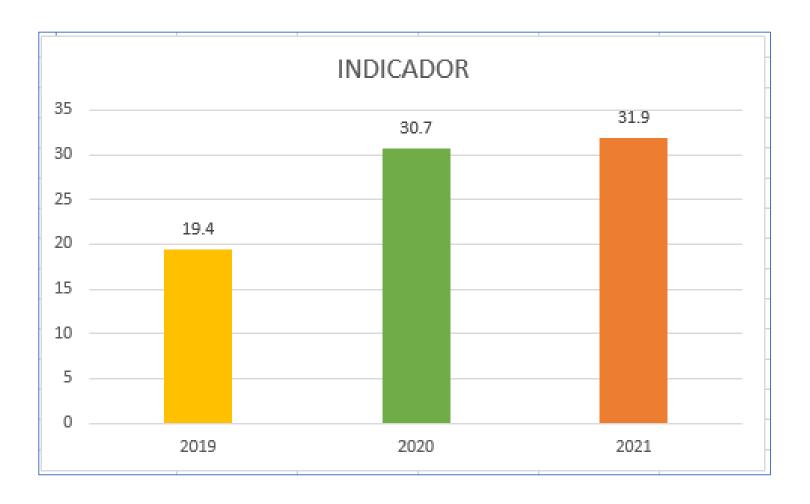
Impacto muy complejo en todas las unidades:

- Desgaste de las personas, los equipos
- Clima Laboral
- Jefaturas sobrepasadas





#### **Indicador**







#### **Análisis por Estamento**

ESTAMENTO	DÍAS AUSENTISMO	DOTACIÓN	INDICADOR
TECNICOS	17742	320	55.44
AUXILIARES	3993	89	44.87
PROFESIONALES	9340	324	28.83
ADMINISTRATIVOS	2402	101	23.78
MEDICOS	3861	314	12.30
ODONTOLOGOS	142	16	8.88
QUIMICOS FARMACEUTICOS	36	11	3.27





#### Estrategias de Ausentismo

Retomar presencia de la organización con los funcionarios ausentes por enfermedad:

Política de Ausentismo
Función específica de seguimiento a funcionarios ausentes
Comité Ausentismo

- Coordinación con Compín
- Reunión con representantes de las unidades para trabajar el tema del Ausentismo
- > Trabajo con la Red Sur



#### **Bienestar del Personal**





Redacción de Protocolo sobre Procedimientos de Visitas Domiciliarias y Lista de Espera



Unidad de Calidad y Seguridad del Paciente

Hospital Dr. Exequiel González Cortés

#### PROCEDIMIENTO VISITA DOMICILIARIA FUNCIONARIOS Y LISTA DE ESPERA ATENCIÓN DE FUNCIONARIOS

Elaborado por:	Revisado por:	Aprobado por:
Ingrid Campos P.	Paz Delgado S. Jefa Gestión de Personas	Inés Araneda A.
Myriam Lizana V.		Directora
Lorena Bravo N	EU. Carmen Astargo V. Encargada de Calidad	
Fecha: 26/01/2021	Fecha: 28/04/2021	Fecha: 28/04/2021



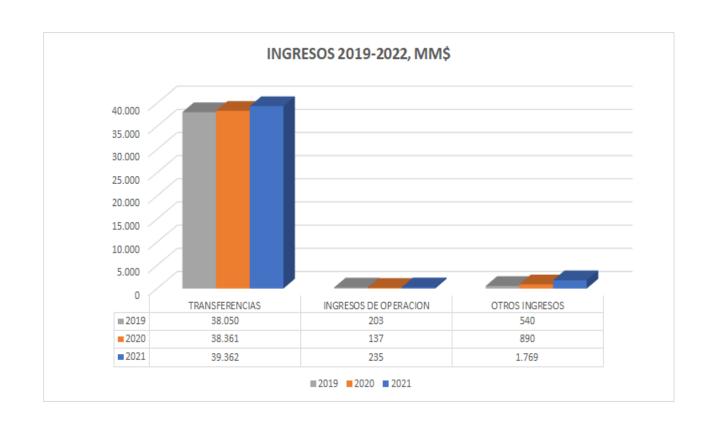


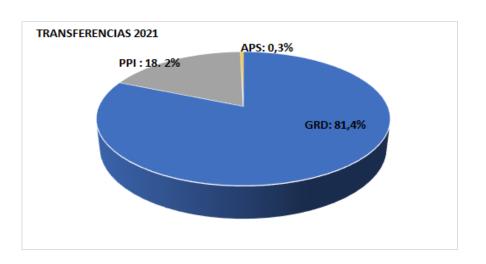
#### **NUESTROS RESULTADOS 2021**



## Financiamiento 2021







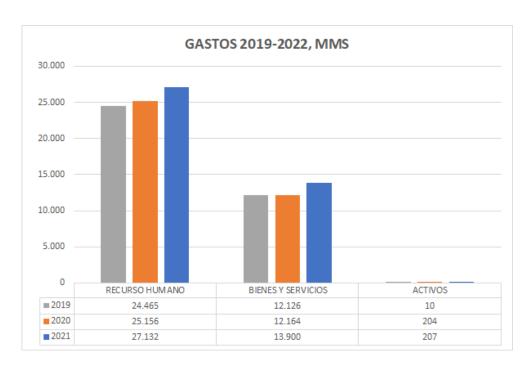
VALOR PROMEDIO EGRESO GRD 2021	\$2.749.822
VALOR PROMEDIO CMA GRD 2021	\$1.132.207

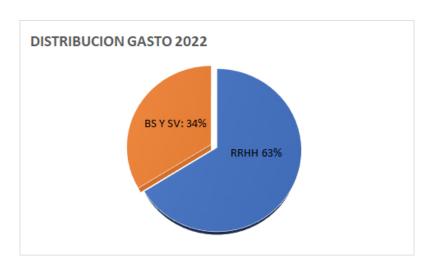
Considera valor base 2021 asignado por FONASA: \$2.452.789



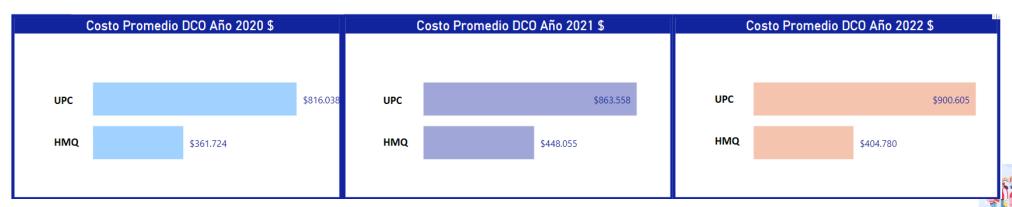
## Gastos 20219 - 2021 MM\$







### ANALISIS DE COSTO PERC/SIGCOM



# **Activos Adquiridos**



Q	Descripción	Servicio Destino	Valor Fact.
1	AUDIOMETRO	Otorrino	\$ 11.269.895
1	IMPEDANCIOMETRO	Otorrino	\$ 9.746.100
1	POTENCIALES EVOCADOS BERA	Otorrino	\$ 27.013.000
1	ECOTOMOGRAFO	Imagenología	\$ 56.557.752
1	ECOTOMOGRAFO DOPLER COLOR	Pabellón	\$ 35.105.000
1	AMBULANCIA	Movilización	\$ 57.346.100
3	CARRO TRANSPORTE BANDEJAS PACIENTES	Alimentación	\$ 713.964
3	CARRO BANDEJERO CASINO	Alimentación	\$ 1.237.600
1	SEPARADOR QUIRÚRIGICO 90º CON LUZ	Pabellón	\$ 643.679
1	ESTIMULADOR DE NERVIO PERIFÉRICO	Pabellón	\$ 690.200
1	CALENTADOR DE MANTAS	Pabellón	\$ 7.378.000
		TOTAL	\$ 207.701.290











## Deuda



Desde mayo 2020 el pago es centralizado desde la Tesorería General de la República

## Deuda 2021 MM\$

0

El monto de deuda corresponde a menos de 60 días.





# **IQ Electivas Mayores**



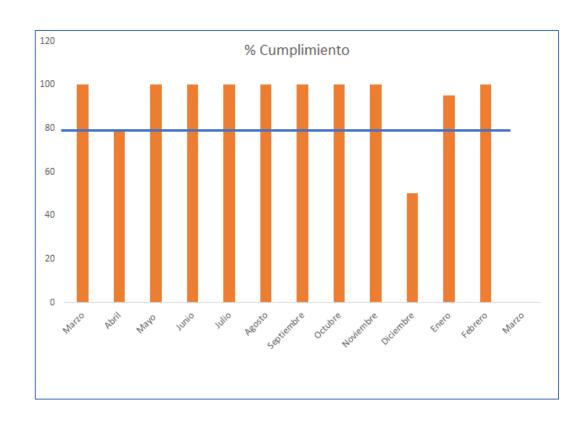
2021:	2.484
2020:	1.803
2019:	2.513





# Calidad y Seguridad del Paciente





Actividades	I Semestre	II Semestre	Total
Realizadas	49	53	102
Programadas	52	60	112
% Cumplimiento	94	88	91



## Calidad y Seguridad del Paciente

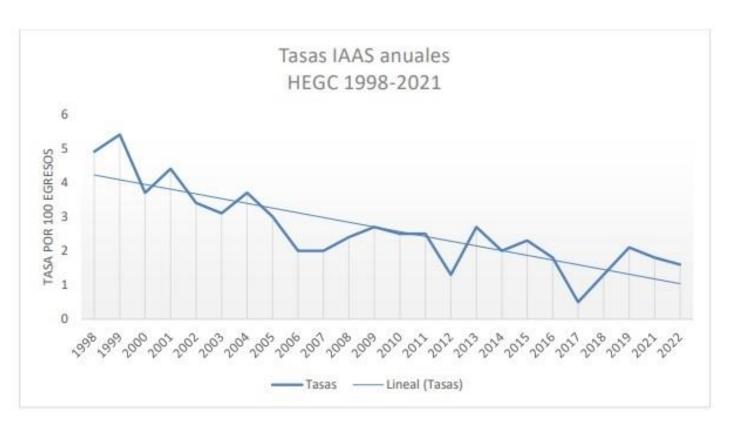


- Solicitud de 4° proceso de reacreditación recepcionada el 18 de noviembre de 2021
- Informe de Autoevaluación entregado en la Superintendencia de Salud en enero de 2022
- Se actualizaron 38 documentos de un total de 51, 13 se encuentran en proceso de actualización
- Se realizó Capacitación en Calidad y Seguridad del Paciente, con un total de 28 alumnos entre agosto y septiembre de 2021
- Se realizó Taller de Capacitación en Acreditación Hospitalaria en diciembre de 2021





#### Tasa global de IAAS en el HEGC durante los años 1998 al 2021

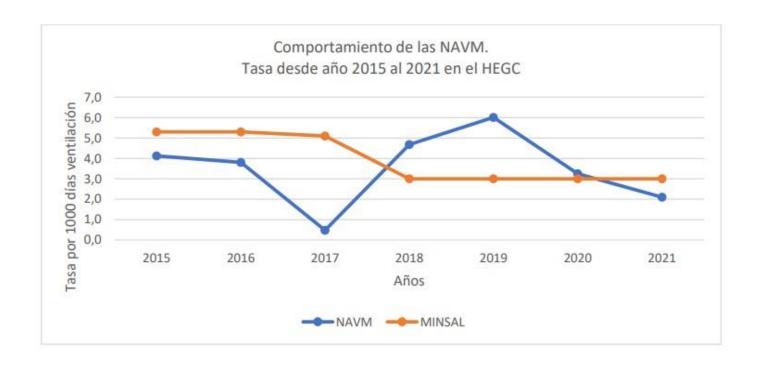


Durante el 2021 se registraron un total de 100 IAAS en nuestro hospital, lo que corresponde a una tasa de 1,6 x 100 egresos hospitalarios





### Tasa de NAVM en el HEGC durante los años 2015 al 2021





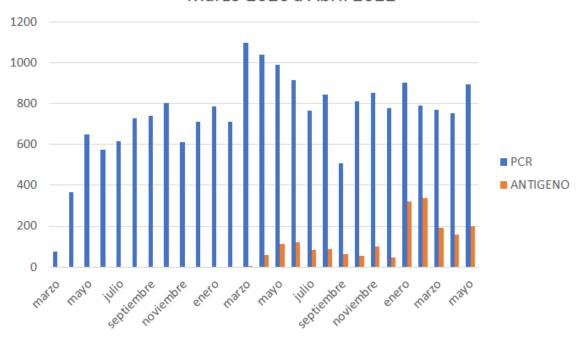
## **SARS COV 2**



**Exámenes Diagnóstico COVID 19 realizados HEGC** 

AÑO	2020	2021	2022
PCR	5873	10102	4115
Antígeno	0	728	1214
Total	5873	10830	5329
Promedio/mes	653	903	1332

N° de Exámenes Diagnósticos PCR SARS COV 2 HEGC, Marzo 2020 a Abril 2022

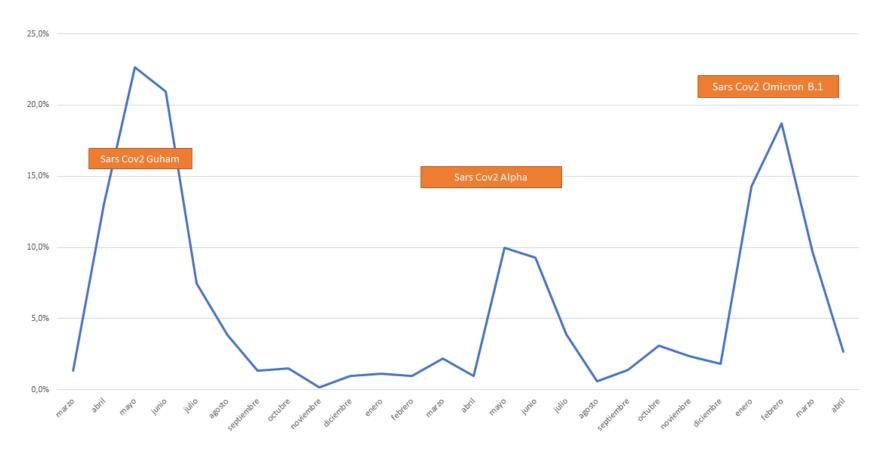




## **SARS COV 2**



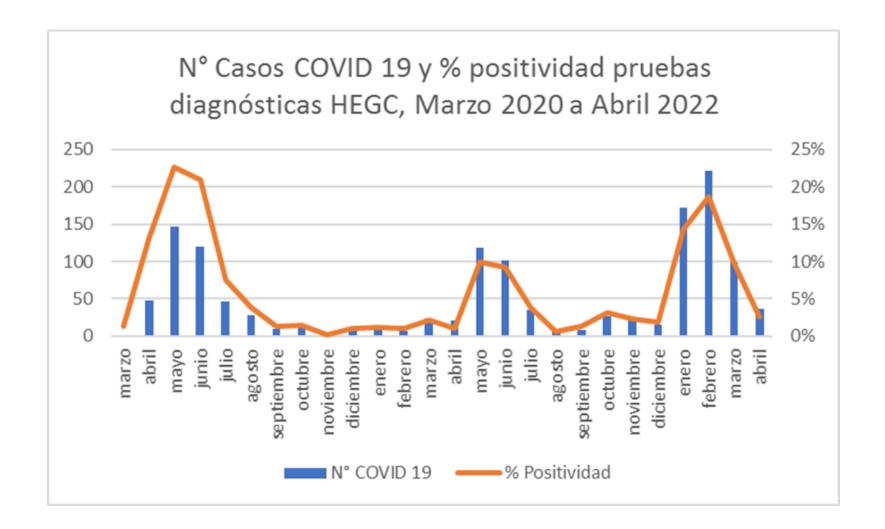
#### % Positividad PCR SARS COV2 HEGC Marzo 2020 a Abril 2022





## **SARS COV 2**







# Compromisos de Gestión 2021



Escala 0-100%	1er Corte	2do Corte	3er Corte	4to Corte	Nota Final
2021	97%	96%	94%	94%	95%
2020	95%	99%	95%	98%	97%
2019	96%	93%	91%	91%	93%



## **Metas Sanitarias**



Ley 18.834 (Meta Sanitaria)

Ley 19.664 (Ley Médica)

Ley 20.707 (Ley benef. a func. Ley 15.076)

Las metas, para el año de gestión 2021 cumplen en un 100% de lo requerido.
La bonificación es del 100%, por tanto, se confirma que la meta 2021, y que se percibe durante el año 2022 está cumplida y los funcionarios acogidos a estas leyes les corresponde el total por ley del incentivo.



# **Ranking EAR**



Año	Ranking	%BSC
2011	2	92%
2012	1	95%
2013	6	90%
2014	3	92%
2015	4	90%
2016	3	90%
2017	4	91%
2018	7	89,2%
2019	17	83,1%
2020	Sin ranking	95,8%
2021	Pendiente	96,1%



Se cumple con **96,1% el Balance ScoreCard** y **100% los indicadores obligatorios** (articulados).

**Cumpliendo íntegramente el instrumento** 



# **Producto agregado HEGC**



Producto agregado comparado	2018	2019	2021	2021 vs 2018	2021 vs 2019
Egresos	6.761	7.330	6.302	-7%	-14%
Consultas UEH	90.785	91.105	71.786	-21%	-21%
Consultas Ambulatorias	94.636	105.070	96.361	2%	-8%
Intervenciones Quirúrgicas Mayores	2.952	2.513	2.484	-16%	-1%
Total Productos Finales	195.134	206.018	176.933	-9%	-14%



# **Principales Indicadores Hospitalarios**



ATENCIÓN AMBULATORIA				
PROGRAMACIÓN MÉDICA		2019	2021	
N° de consultas de médicos especialistas		105.070	96.361	
Total de consultas de médicos especialistas programadas		116.672	97.228	
	%	90,1%	99,1%	
CONSULTAS NUEVAS DE ESPECIALIDAD		2019	2021	
N° de consultas nuevas de médicos especialistas		34.492	27.982	
Total de consultas de médicos especialistas		105.070	96.361	
	%	32,8%	29,0%	
ALTAS MEDICAS EN NIVEL SECUNDARIO		2019	2021	
N° de altas médicas realizadas en el periodo		3.672	10.243	
Total de consultas de médicos especialistas		105.070	96.361	
	%	3,5%	10,6%	
NO SE PRESENTAN (NSP) EN CONSULTAS MÉDICO ESPECIALISTAS		2019	2021	
Número total de consultas inasistentes		22.801	18.125	
Total de cons. de espec. médicas + Total de cons. inasistentes		127.871	104.495	
	%	17,8%	17,3%	

ATENCIÓN URGENCIA			
ABANDONO UEH	2019	2021	
Demanda en urgencia (DAU)	103.028	82.758	
Total atenciones médicas en UEH	91.105	71.786	
%	11,6%	13,3%	
ESPERA >12 HORAS UEH	2019	2021	
N° pacientes con indicación de hospitaliz. que esperan en UEH <12 horas para acceder a cama de dotación	4.331	3.463	
Total de pacientes con indicación de hospitalización en UEH	4.353	3.463	
%	99,5%	100,0%	



# **Principales Indicadores Hospitalarios**



QUIRÚRGICO			
INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS	2019	2021	
N° cirugías electivas mayores ambulatorias y no ambulatorias	2.513	2.484	
N° cirugías urgencia mayores ambulatorias y no ambulatorias	1.266	1.045	
N° cirugías menores	1.170	1.047	
Total intervenciones quirúrgicas realizadas	4.949	4.576	
SUSPENS. QUIRÚRGICAS	2019	2021	
% suspens. quirúrgicas	10,4%	4,6%	
OCUPAC. QUIRÓFANO		2021	
% ocupac. quirófano	74,8%	67,1%	

HOSPITALIZADOS			
ÍNDICE OCUPACIONAL	2019	2021	
Número total de Días Camas Ocupado	47.642	38.916	
Número total de Días Camas Disponibles	56.782	55.468	
% ocupac. de camas	83,9%	70,2%	
PROMEDIO DE DÍAS DE ESTADA	2019	2021	
Número total de Días de Estada	43.483	36.696	
Número de Egresos Hospitalarios	7.173	6.171	
Prom. días estada	6,06	5,95	



# Programación: Especialidades Médicas / Profesionales de la Salud



#### **Especialidades Médicas**

ESPECIALIDADES MÉDICAS PROGRAMACIÓN ACTIVIDADES ANUALES AÑO 2021	Prog. CONSULTA NUEVA	Prog. CONSULTA CONTROL	TOTAL PROGRAMA DO ANUAL	REALIZADO 2021	(%) CUMPLIM.
ÁREA PEDIATRÍA	18.947	38.684	57.631	57.342	99%
ÁREA CIRUGIA	8.628	17.424	26.052	25.977	100%
ÁREA SALUD MENTAL	644	2.119	2.763	3.051	110%
CONS. PRESENCIALES	28.219	58.226	86.445	86.370	100%
CONS. REMOTAS	-	10.783	10.783	9.991	93%
TOTAL CONS. PRESENCIAL + REMOTAS 2021	28.219	69.009	97.228	96.361	99%

#### Profesionales de la Salud

PROFESIONALES DE LA SALUD PROGRAMACIÓN ACTIVIDADES ANUALES AÑO 2021	TOTAL PROGRAMA DO ANUAL	REALIZAD O 2021	(%) CUMPLIM.
Salud Mental presencial (Psicólogo, Enfermera, As. Social, TO)	2.511	2.759	110%
Salud Mental remota (Psicólogo, TO)	936	707	76%
Evaluación Inicial Rehabilitación (Kine, TO, Fono, Psicólogo)	2.494	2.395	96%
Sesiones de Rehabilitación (Kine, TO, Fono, Psicólogo)	18.256	19.874	109%
Telerehabilitación (Kine, TO, Fono)	473	535	113%
Nuevas y Controles presenciales CAE (Enfermera, Nutri, Psicólogo, Fono, T. Médico, As. Social)	24.797	25.458	103%
Nuevas y Controles remotas CAE (Enfermera, Nutri, Psicólogo, Fono, As. Social)	3.298	2.739	83%
TOTAL PRESENCIAL + REMOTAS 2021	52.765	54.467	103%



# Lista de Espera Consulta Nueva de Especialidad Médica



		Lista de espera consulta nueva de Especialidad	Lista de espera consulta nueva Odontológica	Cumplimiento
CORTE 2024	Línea base comprometida 2022	6.660	327	n/a
CORTE 2021	Promedio de Días espera	93	123	n/a
CORTE 2020	Línea base comprometida 2021	5.447	149	100%
CORTE 2020	Promedio de Días espera	133	128	100%
CODT: 2040	Línea base comprometida 2020	5.813	n/a	100%
CORTE 2019	Promedio de Días espera	98	n/a	100%



# Lista de Espera Quirúrgica



Tiempo Espera LEQ HEGC 2021	31-12-2021	var(%)
0-180 (hasta 6 meses)	1.118	62%
181-365 (6 meses hasta 1 año)	616	34%
366-545 (1 hasta 1,5 años)	36	2%
546-730 (1,5 hasta 2 años)	23	1%
+730 días (+ de 2 años)	0	0%
Total	1.793	100%

CUMPLIMIENTO LÍNEAS BASE 2019-2020 POR ESPECIALIDAD al 31.12.2021					
ESPECIALIDAD	LB 2019	LB 2020	TOTAL	EGRESOS	% RESOL.
CIRUGIA GENERAL	423	421	844	811	96%
CIRUGIA PLÁST. Y QUEMADOS	55	47	102	90	88%
CIRUGÍA FISURADOS	3	7	10	9	90%
CIRUGÍA MÁXILO-FACIAL	2	5	7	7	100%
CIRUGÍA ODONTOPEDIATRÍA	1	0	1	1	100%
OFTALMOLOGIA	0	3	3	3	100%
OTORRINO	10	58	68	67	99%
TRAUMATOLOGIA	23	119	142	129	91%
UROLOGIA	14	94	108	108	100%
HEGC	531	754	1.285	1.225	95%



## **Cumplimiento Garantías GES**





**6.117 Garantías** 

99,9% Cumplimiento



# Grupos Relacionados por el Diagnóstico (GRD)



Comuna	PM GRD	% pobl. egresos	% Etnia
OTRAS	1,3735	23%	0,52%
SAN BERNARDO	1,0166	20%	0,46%
EL BOSQUE	1,0475	12%	0,27%
LO ESPEJO	1,1006	9%	0,25%
PEDRO AGUIRRE CERDA	1,0145	8%	0,16%
SAN JOAQUIN	1,1364	7%	0,13%
SAN MIGUEL	1,0964	5%	0,10%
BUIN	1,1102	5%	0,05%
LA CISTERNA	1,0104	4%	0,03%
PAINE	1,0041	4%	0,03%
CALERA DE TANGO	0,9669	2%	0,03%
LA GRANJA	0,8580	2%	0,02%
Total	1,1212	100%	2,05%



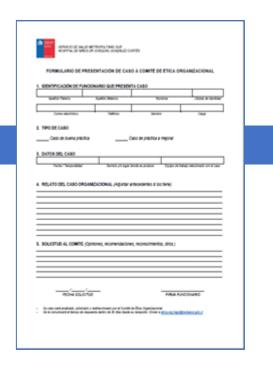
# Comité de Ética Organizacional



#### **Objetivos:**

**Promover** y mantener una sana convivencia dentro del Hospital **Velar** por las buenas prácticas laborales

**Cooperar en el alineamiento** en torno a los valores y conductas esperadas por la institución **Señalar** aquellas prácticas virtuosas que identifican de mejor forma a las personas **Contribuir** al fortalecimiento de una cultura organizacional basada en la ética pública.











# NUESTRA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2019 - 2022



## Planificación Estratégica



#### PROCESO DE FORMULACIÓN Y LEGITIMACIÓN INCLUSIVA DE LA VISIÓN 2019-2022 HOSPITAL DR. EXEQUIEL GONZÁLEZ CORTES





## Visión / Valores



Valores:

**Justicia** 

Solidaridad

Transparencia

Probidad

Ética

Respeto

Visión 2019 - 2022

"Ser una comunidad hospitalaria innovadora

y comprometida con los derechos de las personas

en todas sus acciones, orientada hacia la salud

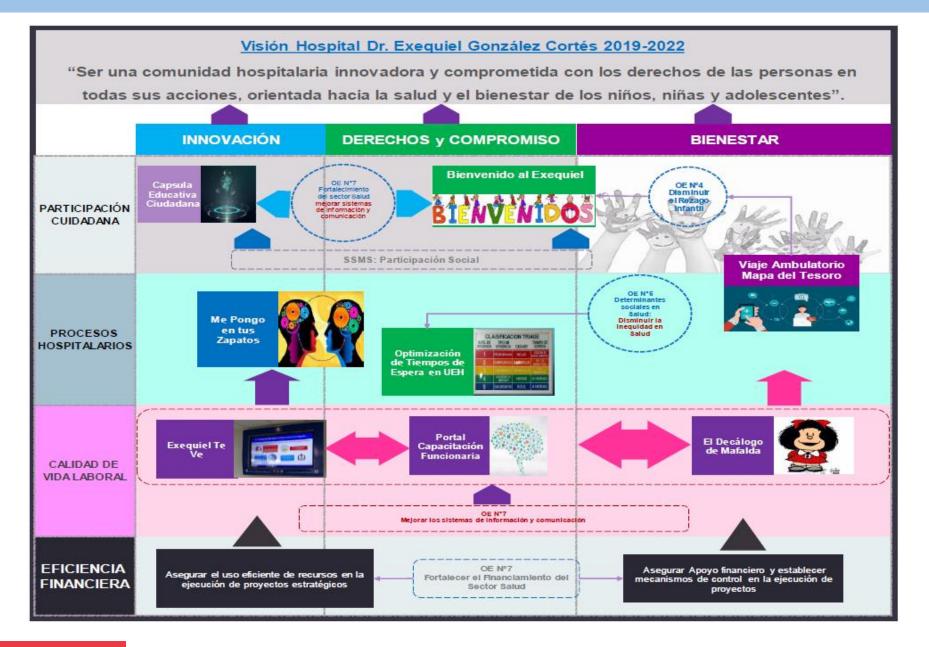
y el bienestar de los niños, niñas y adolescentes".





## Visión / Valores









## **DESTACADOS 2021**





#### Sábado 30 de enero:

El incendio se inició en área administrativa del tercer piso Hospital cerrado desde esa fecha



**Recibimos 8 Pacientes** 

Pacientes acuden en forma espontánea a nuestro Hospital Aumentó en un 25% las atenciones de Unidad de Emergencia Trabajo colaborativo en pabellón-urgencia y CAE





### Estrategia de Atención Pediátrica Durante Pandemia



Recibir toda la demanda de hospitalización pediátrica del SSMS

Referentes para hospitalización del SS Central, hospitales San Borja Arriarán y El Carmen de Maipú

Hospitalizaciones en UPC y HMQ.

Plan de comunicación interna, a través de correos electrónicos, sitio web, diario mural digital, reuniones telemáticas 3 veces a la semana





#### **Casos COVID HEGC**

- 274 pacientes hospitalizados con diagnóstico de COVID-19
- Del total de pacientes hospitalizados: 48 han ingresado a UPC, es decir, un 17,5% del total de pacientes hospitalizados (y un 6,4% del total de diagnosticados COVID-19 en HEGC)
- 472 pacientes ambulatorios con diagnóstico de COVID-19
- Total = 746
- Diagnóstico de PIMS: 76 niños a la fecha.
  - De ellos, 42 han ingresado a UPC y 34 se han manejado en HMQ





## Proyectos en Trabajo

- Entrega de medicamentos en domicilio
- Entrega de medicamentos a pacientes crónicos por 3 meses
- Atención telefónica de pacientes controles
- Habilitación de WhatsApp y correos electrónicos para dar o confirmar horas













### Las Siamesas

- Cirugía de Separación programada para el 13 de octubre de 2021, desde 8 am
- Cirugía duró 16 horas, con equipos de especialistas, cirugía general, plásticos, traumatólogos y urólogos
- Equipos rojos y equipos azules
- Los equipos planificaron, moldeamiento 3D de la pelvis y órganos vecinos para poder programar el proceso quirúrgico en detalle
- Realizaron simulación de los procesos quirúrgicos y tiempos de cada equipo, con los mínimos detalles
- El día de la cirugía fueron suspendidas las cirugías electivas



















## Alta DI - DI







#### Alta DI - DI







# Canoterapia









### **Nuevas Ambulancias**







## 9 Años / Hospital de Día de Psiquiatria







# **Nuevas Bodegas**







## **Cuenta Cuentos en Escuela Hospitalaria**







# Día de la Mujer









## Día del Hospital









# Día de las y los Médicos





# Día de las y los Niños







# Ecógrafo / Mapfré







### **Nuevas Calderas**







## Jornada de "Comités"







## Jornada de Psicólogos







## Segunda Jornada de médicos









#### Jornada de Técnicos Paramédicos







## Sesión de Masajes



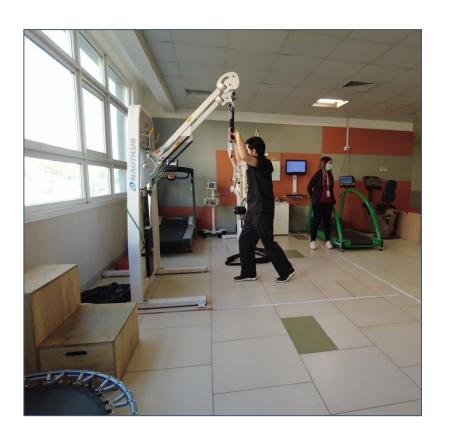




# Proyecto Diabetes y Deporte, Entrega de bombas de infusión de Insulina









## **Despedida funcionarios**











## Celebración de Navidad con los Niños y Niñas









## Damas de Calipso









## **Entrega de Regalos Navidad 2021**









#### **JORNADA DE RNAO**









## Club Escolar / Sala de Juegos









### **Box Médico de Personal**











#### **PROYECTOS**

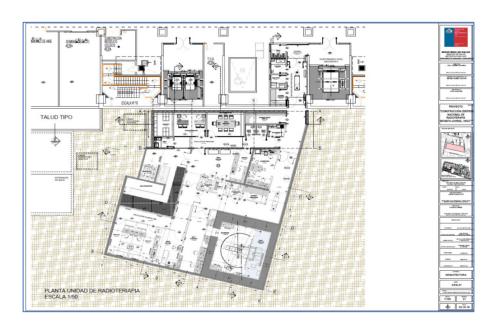


#### Salud



#### Radioterapia







### Salud



## **Donante Vivo**







## Salud / Personas



#### **Proyectos Internacionales**





#### Medioambiente



#### **Techos Verdes y Paneles Solares**









#### **Las Personas**



#### **Multicancha HEGC**





## **Diversidad / Inclusión / Personas**



#### **Congreso NNA / Hospital Abierto 2022**







#### **Personas**



#### **Biblioteca Pública**







#### **DESAFÍOS 2021**

#### **Desafíos**

**Control de Pandemia Covid** 

Financiamiento hospitalario por producción GRD

**Cumplimiento GES en Pandemia** 

Atención población pediátrica en Pandemia SSMS y SSMC

Apoyar al Hospital San Borja, post incendio

Controlar ausentismo de funcionarios

Proyectos de Salud Mental para funcionarios

### **DESAFÍOS 2021**

#### Desafío

Inicio de trasplante Renal Donante Fallecido

**Contrarreferencia On Line** 

Expansión de cartera de servicio en Otorrino, Odontología y Maxilofacial

Nuevas especialidades en expansión (Medicina deportiva)



# Gracias.



Gobierno de Chile

www.gob.cl